



## עיריית גבעת שמואל

טו' חשוון תשע"ו  
28/10/2015

הנדון: פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 09/2015  
מיום 28.10.2015

### משתתפים:

יוסי ברודני – ראש העירייה  
משה מרר – חבר מועצת העיר  
מנחם צרויה – חבר מועצת העיר  
מיכל נתנאל – חברת מועצת העיר  
בני סומך – חבר מועצת העיר  
הרצל ארביב – חבר מועצת העיר  
אריאל פרקש – חבר מועצת העיר  
מיכל וולדיגר – חברת מועצת העיר  
שלומי גרדה – חבר מועצת העיר

### חסרים

אורי וייס – חבר מועצת העיר  
נעמי פלדמן – חברת מועצת העיר  
יעקב ויליאן – חבר מועצת העיר  
עדי גרוס – חבר מועצת העיר

### נוכחים:

גבי חדד – מנכ"ל העירייה  
צחי פרץ – גזבר העירייה  
אילנה תמם – יועמ"ש  
דוד שרוני – מבקר העירייה

### על סדר היום:

1. מינוי כחבר מועצת העיר מר אריאל פרקש במקום מיכל ליפשיץ.
2. תב"רים.
3. דו"ח ביקורת של מבקר העירייה לשנת 2014.
4. עדכון תקציב לשנת 2015.
5. פתיחת חשבונות בנקים לבתי הספר.



## עיריית גבעת שמואל

### 1. מינוי כחבר מועצת העיר - מר אריאל פרקש.

מר אריאל פרקש מצטרף כחבר מועצת העיר מטעם סיעת תנופה במקום גב' מיכל ליפשיץ שפרשה עקב יציאתה לחו"ל לשנה. מר אריאל פרקש מצהיר אמונים:

"אני מתחייב לשמור אמונים למדינת ישראל ולמלא באמונה את שליחותי במועצה".

חברי המליאה מברכים את חבר המועצה אריאל פרקש על כניסתו כחבר מועצה.

מינוי מר אריאל פרקש כחבר בוועדות הבאות:

1. ועדת מכרזים

2. ועדת ביקורת

3. ועדת חינוך

4. ועדה למינוי עובדים

מליאת מועצת העיר מתבקשת לאשר את מר אריאל פרקש בוועדות דלעיל במקום הגב' מיכל ליפשיץ.

### הצבעה:

בעד- 9 חברים (פה אחד)

### החלטה:

מליאת מועצת העיר מאשרת את מינויו של מר' אריאל פרקש בוועדות דלעיל.

### 2. תב"רים

1. תב"ר – תכנון לפיתוח מרכז מבקרים בפארק רמון : מליאת מועצת העיר מתבקשת

לאשר פתיחת תב"ר חדש לשם תכנון פיתוח מרכז מבקרים בפארק רמון בעלות של כ- 350 אלף ₪ במימון מקרן הפיתוח של העירייה.

להלן הרכב התב"ר:

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| קרנות פיתוח     | ₪ 350,000 |
| סה"כ תב"ר מאושר | ₪ 350,000 |

2. תב"ר – פיתוח פארק אלקנה : מליאת מועצת העיר מתבקשת לאשר פתיחת תב"ר

חדש לשם פיתוח פארק אלקנה בעלות של כ- 4.5 מליון ₪ במימון מקרן הפיתוח של העירייה.



## עיריית גבעת שמואל

להלן הרכב התב"ר:

|                 |             |
|-----------------|-------------|
| קרנות פיתוח     | ₪ 4,500,000 |
| סה"כ תב"ר מאושר | ₪ 4,500,000 |

3. תב"ר – הצטיידות לחירום : מליאת מועצת העיר מתבקשת לאשר פתיחת תב"ר חדש לשם רכישת ציוד לחירום ( גנראטור, מכלים לחלוקת מים, החלפת ומערכות חשמל ) בעלות של כ- 0.5 מליון ₪ במימון מקרן הפיתוח של העירייה.

להלן הרכב התב"ר:

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| קרנות פיתוח     | ₪ 500,000 |
| סה"כ תב"ר מאושר | ₪ 500,000 |

מליאת מועצת העיר מתבקשת לאשר את כל התב"רים דלעיל.

### הצבעה:

בעד-9 חברים (פה אחד)

### החלטה:

מליאת מועצת העיר מאשרת את התב"רים החדשים כמפורט לעיל.

### 3. דו"ח ביקורת של מבקר העירייה לשנת 2014.

מבקר העירייה סוקר בקצרה את הדוח ומדווח שהדו"ח פורסם באתר לתושבים. פרוטוקולים של ועדת הביקורת הוצגו לחברי המועצה וזאת לאחר שוועדת הביקורת דנה בתגובות ראש העיר בממצאי הביקורת. מבקר העירייה ציין לטובה את שיתוף הפעולה של כל עובדי העירייה וכן על קבלת הממצאים, הערות הביקורת יועברו לטפול הוועדה לתיקון ליקויים.

### 4. עדכון תקציב לשנת 2015.

גובר העירייה מציג את עיקרי שינויי התקציב המבוקש וכן מצורפת רשימת כל הסעיפים המעודכנים כנספח א לפרוטוקול.



## עיריית גבעת שמואל

מליאת מועצת העיר מתבקשת לאשר את עדכון תקציב לשנת 2015 כמפורט בנספח א'

### הצבעה:

בעד-9 חברים (פה אחד)

### החלטה:

מליאת מועצת העיר מאשרת את עדכון תקציב לשנת 2015.

### 5. פתיחת חשבון הורים בית ספר בן גוריון ובית ספר אלון.

מליאת מועצת העיר מתבקשת לאשר את פתיחת חשבון הורים בבנק המזרחי סניף בר אילן עבור בית ספר בן גוריון ובית ספר אלון, לפי הפירוט הבא:

א. בית ספר אלון- מליאת המועצה מתבקשת לאשר פתיחת חשבון בנק לניהול כספי בית הספר אלון (חשבון הורים) בבנק מזרחי סניף בר אילן.

מורשות החתימה בחשבון הנן :

מנהלת בית הספר גברת ענת אפרתי ת.ז. 057316366

ואחת המזכירות או גזברית ועד ההורים : גברת אילנה סיון ת.ז. 53462107 או גברת עינת קטן ת.ז. 029561339 או גברת מאירה וסרמן ת.ז. 05512099.

לצורך האמור יהיו רשאים מורשי החתימה הנ"ל, ביחד (מנהלת ואחת המזכירות), בצירוף חותמת בית הספר לחתום על כל המסמכים הנדרשים לפתיחת החשבון הנ"ל, על פי הנוסחים המקובלים בבנק ועל כל המסמכים הנדרשים ולבצע את כל הפעולות הנדרשות בחשבון הבנק.

ב. בית ספר בן גוריון- מליאת המועצה מתבקשת לאשר פתיחת חשבון בנק לניהול כספי בית הספר בן גוריון (חשבון הורים) בבנק מזרחי סניף בר אילן.

מורשות החתימה בחשבון הנן :

מנהלת בית הספר גברת תמר טל ת.ז. 057664864

יו"ר ועד הורים בית הספר גב' מעיין רוזנברג ת.ז. 031514771

לצורך האמור יהיו רשאים מורשי החתימה הנ"ל, ביחד, בצירוף חותמת בית הספר לחתום על כל המסמכים הנדרשים לפתיחת החשבון הנ"ל, על פי הנוסחים המקובלים בבנק ועל כל המסמכים הנדרשים לבצע את כל הפעולות הנדרשות בחשבון הבנק.

### הצבעה

בעד-9 חברים(פה אחד)



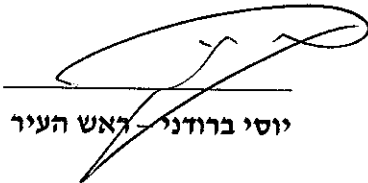
## עיריית גבעת שמואל

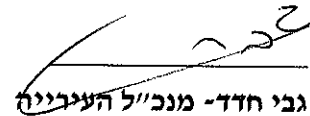
### החלטה:

מליאת מועצת העיר מאשרת את פתיחת חשבון הורים עבור בית ספר בן גוריון ובית ספר אלון.  
כמפורט לעיל.

### 6. פטירת הרב זינגר זצ"ל.

כפי שכולם יודעים רב העיר הרב זינגר נפטר והלוויתו נערכה שבוע שעבר, הרב זינגר כיהן ושירת את גבעת שמואל כ-40 שנה, פעל לקירוב לבבות תמך במשפחות רבות ובעולים החדשים שהגיעו לגור בעיר מכל התפוצות. הרב היה ציוני במעשיו והיה בעל יכולת הכלה של כל תושב ואנו חברי הבית מודים לו על שירות נאמן ומסור רב השנים לטובת כלל התושבים יהי זכרו ברוך.

  
יוסי ברודני – ראש העיר

  
גבי חודד - מנכ"ל העירייה



## עיריית גבעת שמואל פרוטוקול ועדת ביקורת מתאריך ה- 20.9.15

משתתפים:

עו"ד נעמי פלדמן – יו"ר ועדת הביקורת

מר הרצל ארביב – חבר ועדת הביקורת

הגב' מיכל נתנאל – חברת ועדת הביקורת

מר דוד שרזני - מבקר

מר צחי פרץ – גזבר

מר איציק אוזבלו – מהנדס

מר גבי חדד - מנכ"ל

### נושאים : המשך דיון בדוח מבקר העירייה לשנת 2014 – פרויקטים הנדסיים

איציק אוזבלו – הפיקוח אינו מחליף את הניהול השוטף של הקבלן ואת אחריותו לביצוע העבודה על פי התוכניות והמפרט הטכני. אגף ההנדסה מפסיק את עבודתם של קבלנים שלא יודעים להתנהל.

קבלן שזכה על פי חוק המכרזים לא תמיד מקבע על פי איכותו. בחברת משק וכלכלה זוכים "קבלני מזוודה" שמעסיקים קבלני משנה והפרמטר הוא לא של איכות, אלא של עמידה בתנאי הסף, של ניסיון קודם בביצוע העבודה הנדרשת וסיווג קבלן.

זה שיש מפקח, זה לא מסיר אחריות מהקבלן לביצוע העבודה על פי המפרט המדוייק.

### המלצות ועדת הביקורת:

1. להשקיע בתכנון ולרדת כמה שיותר לעומק הפרטים, ברמה הפרקטית
2. כאשר מזהים עבודת קבלן רשלנית או ניסיון להונאה כבר בתחילת העבודה, יש להוציא מהעבודה ולא להתפשר בעניין.
3. רצוי לחלק כל עבודה גדולה לשלבים כדי שיהיה ניתן להשתחרר מקבלן שאינו מבצע את עבודתו על פי שביעות רצונם ועל מנת לדרבן את הקבלן להשתדל יותר על מנת שיזכה להמשיך לשלב הבא.
4. יצוות מפקח מטעם העירייה לכל פרויקט שיחתום על אישור ביצוע העבודה לשביעות רצונם בכל שלב ושלב.
5. יש להקפיד על קיזוז מחשבון סופי. לא ישולמו כספים בגין עבודה רשלנית..



## עיריית גבעת שמואל

פרוטוקול ועדת ביקורת מתאריך ה-23.7.15

משתתפים:

עו"ד נעמי פלדמן – יו"ר ועדת הביקורת

מר הרצל ארביב – חבר ועדת הביקורת

מר אחי פרץ – גזבר

מר דוד שרוני – מבקר

נושאים: 1. דיון בדו"ח ביקורת כספים מפורט של רואה חשבון לשנת 2014

2. דיון בדוח מבקר העירייה לשנת 2014 – דוח ניהול כספים מוסדות חינוך

להלן הערות חברי ועדת הביקורת לממצאי דוח הכספים המפורט לשנת 2014:

1. בקשה להכנת תוספת עמודה לטבלה ישיבות ועדות חובה ולא חובה – מספר ישיבות מחייב
2. בקשה להכנת טבלת נוכחות החברים שנבחרו לשמש נציגים בעדות השונות בכל ישיבה וישיבה.
3. חובות ארנונה של תושבים - חברי הועדה ממליצים להקים ועדה למחיקת חובות ארנונה על מנת שלא יגררו משנה לשנה.
4. בדיקות זכויותיהם של עובדים המועסקים ע"י קבלנים - יש לפעול ביתר שאת כלפי חברות שלא מקפידות על זכויות העובדים שלהם על פי חוק, גם אם חברות אלו פועלות באמצעות החברה למשק וכלכלה. חברה שנתפסה כפוגעת בזכויות עובדים, יש להפעיל כנגדה את הסנקציות שנקבעו מראש על פי המכרז. כמו כן הועדה מבקשת מגזבר העירייה שיפנה לרו"ח שערך את הדוח שיעביר לחברי ועדת הביקורת את הדוח המפורט של הליקויים.

להלן הערות ועדת הביקורת בנוגע להתייחסות ראש העיר לדוח ביקורת מבקר העירייה במשא ניהול כספים במוסדות חינוך:

1. יש לקיים אחת לשנה הדרכת רענון למזכירות בתי הספר אשר אחראיות על הגביה ומנהלות את הכספים בהתאם לנספח ג' למסמך ההבנת ולהחתימים אותן על הצהרה כי הן קראו את הנהלים ופועלות על פיהם.

רשם: דוד שרוני



## עיריית גבעת שמואל

י"א תשרי תשע"ו

יום חמישי 24 ספטמבר 2015

סימוכין – 20497 עדכון לתקציב העירייה לשנת 2015

לכבוד

חברי מועצת העיר

א.ג.ג,

הגדון: עדכון לתקציב העירייה לשנת 2015 – דברי הסבר

שלום רב,

מצורף בזאת תקציב מעודכן לשנת 2015 לאישור מליאת העירייה.

סה"כ מסגרת מעודכנת לשנת 2015 מסתכמת בכ- 140,393 אלפי ₪, גידול של 6,350 אלפי ₪ לעומת התקציב המאושר לשנת 2015.

התקציב הוכן בהתאם לביצוע בפועל עד כה ותחזית ביצוע עד לסוף השנה.

**להלן ריכוז השינויים העיקריים בין התקציב המאושר (הקיים) לתקציב הנ"ל:**

1. קבלת מענק איזון שוטף של כ- 2.1 מיליון ₪ .
2. גידול בהכנסות מארנונה של כ- 1.1 מיליון ₪ .
3. הפחתת מחירי המים בכ- 10% שהביאו להפחתה בהכנסות מאגרות מים של כ- 1.5 מיליון ₪ ולהפחתה בעלות קניית המים ממקורות של כ- 0.3 מיליון ₪.
4. קבלת מענק ממשד הפנים ע"ס של 1.9 מיליון ₪ עבור תוספת היתרי בנייה.
5. גידול בהכנסות עצמיות של כ- 1.5 מיליון ₪ .
6. גידול בפעולות חינוך של כ- 2.5 מיליון ₪ .





## עיריית גבעת שמואל

7. גידול בפעולות אגף הרווחה של כ- 400 אלף ₪.
8. גידול בהוצאות בגין שיווק אסטרטגי של העיר בכ- 800 אלף ₪.
9. גידול בפירעון מלוות שוטף של כ- 1.7 מיליון ₪ בעקבות ביצוע פירעון מלוות מוקדם של הלוואות שמסתיימות בסוף שנת 2016.

להלן פרוט הסעיפים בהם יש שינוי לאישורכם בחלוקה לפי סעיפי הכנסות וסעיפי הוצאות.

בכבוד רב,  
צחי פרץ  
גזבר העירייה

**פרט סעיפי הוצאה**

| מס' כרטיס  | שם כרטיס                      | תקציב 2015 | תקציב מעודכן | הפרש      |
|------------|-------------------------------|------------|--------------|-----------|
| 1614000750 | ייעוץ ושיווק אסטרטגי          | -          | 800,000      | 800,000   |
| 1616000514 | רכישת מתנת לעובדים            | 10,000     | 204,000      | 194,000   |
| 1616000521 | השתלמות עמיתים                | 50,000     | 98,000       | 48,000    |
| 1616000528 | כנסים מקצועיים                | 15,000     | 25,000       | 10,000    |
| 1616000750 | שכר עבודות קבליות             | 36,000     | 59,000       | 23,000    |
| 1619000780 | בתירות                        | -          | 4,000        | 4,000     |
| 1623000750 | שומה גבייה עבודות             | 440,000    | 500,000      | 60,000    |
| 1623000752 | סקר מדידות                    | 26,000     | 70,000       | 44,000    |
| 1632000650 | הוצאות מימון ספקים            | -          | 5,000        | 5,000     |
| 1649000691 | פרעון מלוות מוכר קרן          | 2,489,000  | 3,678,000    | 1,189,000 |
| 1649000692 | פרעון מלוות מוכר קרן          | 434,000    | 549,000      | 115,000   |
| 1649000693 | פרעון מלוות מוכר הצמדה        | 755,000    | 1,145,000    | 390,000   |
| 1712200750 | ניקוי רחובות קבלן             | 2,688,000  | 2,793,000    | 105,000   |
| 1712300750 | קבלן פינוי אשפה               | 3,060,000  | 3,087,000    | 27,000    |
| 1721000751 | פרוייקט מצלמות אבטחה          | 60,000     | 100,000      | 40,000    |
| 1722100110 | משמר אזרחי שכר                | 111,000    | 80,000       | (31,000)  |
| 1724000830 | כיבוי אש השתתפות              | 211,000    | 218,000      | 7,000     |
| 1732000110 | שכר הנדסה                     | 2,260,000  | 2,140,000    | (120,000) |
| 1733400550 | פרסומים ועדה                  | 10,000     | 20,000       | 10,000    |
| 1741000750 | שבד והשלמות                   | 550,000    | 700,000      | 150,000   |
| 1745000830 | רשות ניקוז                    | 48,000     | 68,000       | 20,000    |
| 1746000420 | תחזוקה וביטוח מערכות מים      | 14,000     | 39,000       | 25,000    |
| 1746000432 | מים גיצון                     | 1,695,000  | 1,220,000    | (475,000) |
| 1746000750 | גנים ונטיעות קבלן             | 1,320,000  | 1,090,000    | (230,000) |
| 1751000780 | יום עצמאות                    | 650,000    | 685,000      | 35,000    |
| 1752000780 | חגיגות וטקסים                 | 300,000    | 400,000      | 100,000   |
| 1761000750 | סיירת רכב                     | 252,000    | 339,000      | 87,000    |
| 1781000750 | ע.קבלניות-חבייה               | 350,000    | 162,000      | (188,000) |
| 1781000751 | חבייה חוזה חדש ע.קבלניות      | 642,000    | 559,000      | (83,000)  |
| 1781000753 | חבייה מלגם                    | -          | 320,000      | 320,000   |
| 1811000750 | פרוייקט למידה                 | 185,000    | 235,000      | 50,000    |
| 1812300110 | שכר גני ילדים טרום חובה       | 2,869,000  | 3,065,000    | 196,000   |
| 1812300431 | חשמל גני ילדים טרום חובה      | 284,000    | 220,000      | (64,000)  |
| 1812300931 | הצטיידות גנים חדשים           | -          | 50,000       | 50,000    |
| 1812300932 | הצטיידות לגני ילדים מפעל הפיס | -          | 150,000      | 150,000   |
| 1813200932 | הצטיידות לבתי הספר מפעל הפיס  | -          | 300,000      | 300,000   |
| 1813211420 | אהוזקה בית ספר אלון           | 60,000     | 75,000       | 15,000    |
| 1813211930 | הצטיידות בית ספר אלון         | 15,000     | 50,000       | 35,000    |
| 1813220930 | הצטיידות בית ספר בן גוריון    | 15,000     | 50,000       | 35,000    |
| 1813230930 | הצטיידות בית ספר בנין         | 15,000     | 50,000       | 35,000    |
| 1813240930 | הצטיידות בית ספר זבולון       | 15,000     | 50,000       | 35,000    |
| 1813250930 | הצטיידות בית ספר גריה         | 15,000     | 50,000       | 35,000    |
| 1813100760 | אגרות תלמידים חינך מיוחד      | 70,000     | 402,000      | 332,000   |
| 1813300871 | הקצבה לכיתת חינך מיוחד        | -          | 20,000       | 20,000    |
| 1815000760 | אגרות תלמידים חינך רגיל       | 70,000     | 402,000      | 332,000   |
| 1815000762 | השתתפות בתיכון אמית לבנות     | 70,000     | 574,000      | 504,000   |
| 1815000763 | הצטיידות תיכון אמית           | -          | 124,000      | 124,000   |
| 1817500780 | ביטוח תאונות אישיות           | 183,000    | 227,000      | 44,000    |
| 1817720110 | מועדוניות שכר                 | 426,000    | 477,000      | 51,000    |
| 1817800750 | הסעות תלמידים חינך רגיל       | 1,900,000  | 2,050,000    | 150,000   |
| 1817800760 | החזר נסיעות תלמידים חינך רגיל | 124,000    | 30,000       | (94,000)  |
| 1824000785 | תרבות תחרות                   | 300,000    | 340,000      | 40,000    |
| 1828200110 | מנהל יחידת נוער               | -          | 103,000      | 103,000   |
| 1828200760 | פעילות יחידת הנוער            | 243,000    | 348,000      | 105,000   |
| 1828200780 | נוער הוצאות                   | 155,000    | 52,000       | (103,000) |
| 1828210781 | קידום נוער הוצאות             | 165,000    | 180,000      | 15,000    |
| 1828210782 | מרכז למידה                    | -          | 45,000       | 45,000    |
| 1842200840 | משפחות במצוקה בקהילה          | 75,000     | 220,000      | 145,000   |
| 1842401840 | טיפול בפרט ובמשפחה            | 45,000     | 58,000       | 13,000    |
| 1843501430 | מועדוניות משותפות חשמל        | 31,000     | 37,000       | 6,000     |
| 1843501720 | מועדוניות משותפות מזון        | 82,000     | 99,000       | 17,000    |
| 1843501780 | מועדוניות משותפות פעילויות    | 64,000     | 103,000      | 39,000    |
| 1843501930 | מועדוניות משותפות הצטיידות    | -          | 40,000       | 40,000    |
| 1843504840 | טיפול בנפגעות תקיפה מינית     | 16,000     | 30,000       | 14,000    |
| 1844300840 | החזקת זקנים במשנות            | 221,000    | 328,000      | 107,000   |
| 1844407840 | שירותים לציולי שואה           | 40,000     | 52,000       | 12,000    |

|           |           |           |                             |            |
|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|------------|
| 54,000    | 54,000    | -         | מרכז יום - הוצאות חד פעמיות | 1844501781 |
| 187,000   | 678,000   | 491,000   | החזקת אוטיסטים במסגרות      | 1845107840 |
| (85,000)  | 60,000    | 145,000   | מעון יום שיקומי לאוטיסטים   | 1845108840 |
| 49,000    | 165,000   | 116,000   | הסעות למרכז יום למפג        | 1845303840 |
| (187,000) | 648,000   | 835,000   | החזקת נכים בפנימיות         | 1846501840 |
| (41,500)  | 74,500    | 116,000   | החזקת נכים במשפחות אומנה    | 1846502840 |
| (159,000) | 60,000    | 219,000   | מעון יום שיקומי לנכים       | 1846607840 |
| (105,000) | 38,000    | 143,000   | מסגרות יום לילד המוגבל      | 1846608840 |
| 18,000    | 36,000    | 18,000    | הסעות נכים לתעסוקה          | 1846704840 |
| 109,000   | 109,000   | -         | חלופה למרכז יום שיקומי      | 1846707840 |
| 59,000    | 173,000   | 114,000   | מרכז יום לנפגע ראש          | 1846805840 |
| 63,500    | 63,500    | -         | פרוייקט ויגייט              | 1847104840 |
| 6,000     | 29,000    | 14,000    | סמים טיפול בקהילה           | 1847302840 |
| 10,000    | 10,000    | -         | הוצאות בוטיק הגבעה          | 1848203841 |
| 109,000   | 1,500,000 | 1,400,000 | מענה דתית                   | 1851000780 |
| 95,000    | 120,000   | 25,000    | קליטת עליה                  | 1869000780 |
| (305,000) | 9,541,000 | 9,846,000 | קניית מים מקורות            | 1913100780 |
| 266,000   | 296,000   | 30,000    | מדי מים                     | 1913200720 |
| 602,000   | 3,644,000 | 3,042,000 | אחזקת ביז עירוני -שפ"ן      | 1972000830 |
|           |           |           |                             |            |
|           |           |           |                             |            |
| 6,350,000 |           |           | סה"כ                        |            |

**פרוט טעיפי הכנסה**

| הפרש        | תקציב מעורב  | תקציב 2015   | שם כרטיס                      | מס' כרטיס  |
|-------------|--------------|--------------|-------------------------------|------------|
| (868,000)   | (42,260,000) | (41,392,000) | ארונה כללית למגורים           | 1111100100 |
| 300,000     | (16,700,000) | (17,000,000) | ארונה כללית עסקים             | 1111100200 |
| (555,000)   | (2,995,000)  | (2,440,000)  | ארונה פיגורים                 | 1111200100 |
| (2,066,000) | (2,066,000)  | -            | מענה איוון משרד הפנים         | 1191000910 |
| (1,910,000) | (1,910,000)  | -            | מענה בגין היעדר גבייה         | 1192001910 |
| (816,000)   | (2,288,000)  | (1,472,000)  | אגרות בנייה                   | 1233100290 |
| (105,000)   | (125,000)    | (20,000)     | מס השבחה מנהל                 | 1233400800 |
| (20,000)    | (870,000)    | (850,000)    | הכנסות שונות                  | 1269000690 |
| (333,000)   | (1,500,000)  | (1,167,000)  | הכנסות מכרטיסי חניה           | 1281000651 |
| 400,000     | (600,000)    | (1,000,000)  | דוחות חניה-חדש                | 1281000691 |
| (300,000)   | (1,300,000)  | (1,000,000)  | דוחות חניה-חוזר               | 1281000692 |
| (500,000)   | (500,000)    | -            | חניה-מילגם                    | 1281000693 |
| 300,000     | (600,000)    | (900,000)    | דמי דיכין חניה                | 1281000760 |
| (24,000)    | (145,000)    | (121,000)    | מנהל חינוך                    | 1311000920 |
| (150,000)   | (150,000)    | -            | הצטיידות מפעל הפיס בני ילדים  | 1312300740 |
| (157,000)   | (6,937,000)  | (6,780,000)  | השתתפות משרד החינוך גנים סרום | 1312300920 |
| (300,000)   | (300,000)    | -            | השתתפות מפעל הפיס בתי ספר     | 1313200740 |
| 54,000      | (557,000)    | (611,000)    | סייעות רפואיות                | 1313340920 |
| (124,000)   | (124,000)    | -            | הצטיידות מפעל הפיס תכנון אמית | 1315000760 |
| (44,000)    | (209,000)    | (165,000)    | ביטוח תאונות אישיות           | 1317500420 |
| 100,000     | (650,000)    | (750,000)    | ביטוח השתתפות תושבים          | 1317800420 |
| (40,000)    | (140,000)    | (100,000)    | השתתפות בפעילות הספרייה       | 1323000990 |
| (12,000)    | (22,000)     | (10,000)     | טיפול בנפגעות תקיפה מינית     | 1343504930 |
| (14,000)    | (45,000)     | (31,000)     | אחזקת זקנים במעונות           | 1344301420 |
| (62,000)    | (192,000)    | (130,000)    | אחזקת זקנים במעונות           | 1344301930 |
| (300,000)   | (300,000)    | -            | הכנסות ממרכז יום לקשיש        | 1344501690 |
| (187,000)   | (678,000)    | (491,000)    | החזקת אוטיסטים במסגרות        | 1345107930 |
| 16,000      | (12,000)     | (28,000)     | מרכז יום שיקומי לאוטיסטים     | 1345108420 |
| 35,000      | (40,000)     | (75,000)     | מרכז יום שיקומי לאוטיסטים     | 1345108930 |
| 160,000     | (466,000)    | (626,000)    | החזקת נכים בפנימיות           | 1346501930 |
| 33,000      | (54,000)     | (87,000)     | החזקת נכים במשפחות אומנה      | 1346502930 |
| 33,000      | (5,000)      | (38,000)     | מעון יום שיקומי לנכים         | 1346607420 |
| 94,000      | (28,000)     | (122,000)    | מעון יום שיקומי לנכים         | 1346607930 |
| 71,000      | (29,000)     | (100,000)    | מסגרות יום לילד המוגבל        | 1346608930 |
| (73,000)    | (73,000)     | -            | חלופה למרכז יום שיקומי        | 1346707930 |
| (45,000)    | (130,000)    | (85,000)     | מרכז יום לנפגע ראש            | 1346805930 |
| (29,000)    | (29,000)     | -            | פרוייקט ויגייט                | 1347104930 |
| (36,000)    | (46,000)     | (10,000)     | קליטת עליה                    | 1369000950 |
| 1,544,000   | (10,040,000) | (11,584,000) | אגרות מים שוטפות              | 1413100210 |
| 30,000      | (150,000)    | (180,000)    | גביה מפגורים ביז              | 1472000220 |
| (450,000)   | (450,000)    | -            | הכנסות גיתון ספקים            | 1511000690 |
|             |              |              |                               |            |
|             |              |              |                               |            |
| (6,350,000) |              |              | סה"כ                          |            |