

גבעת שמואל

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2026 לתקופה: רבעון 2, שנת 2026

זיהוי המסמך:

חתימת ראש הרשות:

חתימת הגזבר:

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.25	30.6.26
132,285	120,128
9,128	9,666
321	1,239
141,734	131,033
740,831	816,874
2,478	2,478
743,309	819,352

נכסים

נכסים נזילים: קופה ובנקים
הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
סה"כ רכוש שוטף
השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
השקעות במימון קרנות מתוקצבות
סה"כ השקעות

גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל

גרעון לראשית השנה
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
גרעונות סופיים בתב"רים
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

885,043	950,385
---------	---------

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים

בנקים: משיכות יתר והלוואות
משרדי ממשלה
מוסדות שכן - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
תקבולים לא מתוקצבים:
פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
סה"כ התחייבויות שוטפות

קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל

קרנות בלתי מתוקצבות (3)

קרנות מתוקצבות

עודפים בתקציב הרגיל

עודף לראשית השנה
עודף (גרעון) בתקופת הדוח
סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים
גרעונות מימון זמניים

266,121	239,828
(60)	(2,446)
885,043	950,385

סה"כ התחייבויות ועודפים

גבעת שמואל

2026 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2026

חשבונות מקבילים		
חייבים בגין אגרות והיטלים		
עומס מלוות לפרעון (משוער) לשנים הבאות		
ערבויות שנתנו		
פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)		
הלוואות לכסוי הגרעון		
מענקים לכסוי הגרעון		
קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר		
גבייה מפיוגורים לכסוי הגרעון		
סה"כ מקורות לכסוי הגרעון		
פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)		
הלוואות לכסוי הגרעון		
מענקים לכסוי הגרעון		
קרנות / אחר לכיסוי הגרעון		
גבייה מפיוגורים לכסוי הגרעון		
סה"כ מקורות לכסוי הגרעון		
הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)		
קרן עודפים בתקציב הרגיל		
קרן היטל השבחה		
קרן ממכירת נכסים		
קרן היטל מים		
קרן היטל ביוב		
קרנות אחרות		
סה"כ קרנות		
74,382	73,126	
326	47	
257,359	316,406	
34,013	34,086	
100	1,453	
20,348	25,990	
162,950	201,557	
474,770	579,492	
832	832	(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

גבעת שמואל

2026 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2026

טופס 2 - תקציב רגיל

סטיה מהתקציב ב%	סטיה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	הכנסות
3%	1,418	51,196	49,779	99,557	ארנונה כללית
4%	509	11,957	11,448	22,896	הכנסות ממכירת מים
(37)%	(763)	1,293	2,056	4,112	עצמיות חינוך
(0)%	(3)	582	585	1,169	עצמיות רווחה
(18)%	(3,073)	13,542	16,615	33,230	עצמיות אחר
(2)%	(1,912)	78,570	80,482	160,964	סה"כ עצמיות
(2)%	(696)	30,495	31,191	62,381	תקבולים ממושרד החינוך
(4)%	(377)	10,205	10,582	21,164	תקבולים ממושרד הרווחה
(15)%	(159)	874	1,033	2,065	תקבולים ממשלתיים אחרים
24,265%	2,063	2,071	9	17	מענק כללי לאיזון
(91)%	(2,885)	283	3,168	6,336	מענקים מיועדים
(3)%	(3,966)	122,498	126,464	252,927	תקבולים אחרים
49%	3,706	11,222	7,516	15,032	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(0)%	(260)	133,720	133,980	267,959	מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות) סה"כ הכנסות
(1)%	(254)	16,716	16,970	33,939	הוצאות שכר כללי
(2)%	(486)	28,361	28,847	57,694	פעולות כלליות
(6)%	(645)	10,194	10,839	21,677	הוצאות רכישת מים
-2%	(1,384)	55,271	56,655	113,310	סה"כ כלליות
3%	792	27,046	26,255	52,509	שכר עובדי חינוך
(8)%	(2,065)	23,298	25,363	50,726	פעולות חינוך
(2)%	(1,274)	50,344	51,618	103,235	סה"כ חינוך
5%	158	3,642	3,485	6,969	שכר עובדי רווחה
(4)%	(511)	12,279	12,790	25,580	פעולות רווחה
(2)%	(354)	15,921	16,275	32,549	סה"כ רווחה
(2)%	(3,011)	121,536	124,547	249,094	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
69%	116	284	168	336	פרעון מלוות מים וביוב
69%	116	284	168	336	פרעון מלוות אחרות
(4)%	(18)	391	409	817	סה"כ פרעון מלוות
(80)%	(1,067)	273	1,340	2,680	הוצאות מימון
(3)%	(3,980)	122,484	126,464	252,927	העברות והוצאות חד פעמיות
49%	3,706	11,222	7,516	15,032	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
0%	(274)	133,706	133,980	267,959	העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות) סה"כ הוצאות
14	14	14			עודף (גרעון)

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
		השתתפות משרדי ממשלה
100		משרד הפנים
		משרד הבטחון
998	9,795	משרד החינוך
		משרד הדתות
		משרד העבודה והרווחה
		משרד איכות הסביבה
		משרד הבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
		משרד התיירות
		משרד התחבורה
1,346	62	משרדים אחרים
2,444	9,857	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
		השתתפות בעלים
		מקורות אחרים
19,863	348	העברה מקרנות הרשות
1,320	2,499	השתתפות תקציב רגיל
58,085		השתתפות תבר"ים אחרים
	(1,138)	סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
81,712	11,566	סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
104,326	38,691	עבודות שבוצעו במשך השנה
7,494	1,553	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
1,550		העברה לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ים אחרים
113,370	40,244	סה"כ תשלומים
(31,658)	(28,678)	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
663,657	646,444	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
365,939	380,383	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
297,718	266,061	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
646,444	657,948	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
380,383	420,565	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
266,061	237,383	עודף (גרעון) נטו
		הרכב היתרה
266,121	239,828	עודפי מימון זמניים
60	2,446	גרעונות מימון זמניים
266,061	237,382	עודף (גרעון) נטו
		(*) לאחר נכחי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח
98,925	62	תקבולים (בנכחי פרויקטים שנסגרו)
98,925	62	תשלומים (בנכחי פרויקטים שנסגרו)

גבעת שמואל

טופס 4 - ריכוז תב"רים

סד"כ תב"רים	הפרק התקציבי	מנהל כללי	מנהל כספי	מנהל מימון	פרעון מלווה	תברואה	שמיירה ובטחון	תכנון ובנין	נכסים צבוריים	תחנות ואזורים	שונות והשתתפויות	כלכלה ותיירות	פיקוח עירוני	שירותים חקלאיים	12	115,400	1,000	82,328	43,258	5,632	9,879	87,960	53,137	34,822	(1)	34,823	1,000
61	מנהל כללי	1	400	400	1,028	61	1,028	700	151,642	312,300	181,341	86,493	448	61	2	1,278	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
62	מנהל כספי	2	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	1	1,278	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
63	מנהל מימון	19	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	19	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
64	פרעון מלווה	26	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	26	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
71	תברואה	75	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	75	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
72	שמיירה ובטחון	76	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	76	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
73	תכנון ובנין	77	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	77	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
74	נכסים צבוריים	78	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	78	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
75	תחנות ואזורים	79	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	79	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
76	שונות והשתתפויות	80	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	80	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
77	כלכלה ותיירות	81	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	81	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
78	פיקוח עירוני	82	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	82	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
79	שירותים חקלאיים	83	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	83	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
81	חינוך	84	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	84	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
82	תרבות	85	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	85	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
83	בריאות	86	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	86	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
84	רווחה	87	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	87	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
85	דת	91	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	91	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
86	קליטת עליה	92	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	92	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
87	איכות הסביבה	93	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	93	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
88	קליטת עליה	94	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	94	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
89	קליטת עליה	95	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	95	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
90	קליטת עליה	96	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	96	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
91	קליטת עליה	97	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	97	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
92	קליטת עליה	98	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	98	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
93	קליטת עליה	99	400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61	99	155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
94	קליטת עליה		400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61		155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
95	קליטת עליה		400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61		155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
96	קליטת עליה		400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61		155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
97	קליטת עליה		400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61		155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
98	קליטת עליה		400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61		155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42
99	קליטת עליה		400	400	700	448	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	448	61		155,174	700	155,174	313,650	2,288	9,798	155,053	96,429	58,623	(1)	58,624	42

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

מספר בקורות: 10

טופס 5 - גביה וחייגים

גביית פיגורים	אנונה השנה עד רבעון זה	אנונה שנה קודמת רבעון מקביל	אנונה סה"כ שנה קודמת	מיס השנה עד רבעון זה	מיס שנה קודמת רבעון מקביל	מיס סה"כ שנה קודמת
יתרת פיגורים ראאלית לתחילת השנה	15,783	14,207	14,207	4,094	3,185	3,185
חיוב / זכו נוסף	602	(221)	(167)	82	(18)	(9)
העברה לחובות מסופקים (במיניס)						(74)
חייגים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה	925	457	1,547	337	129	212
החזות ופטורים (במיניס)	(940)	(598)				
מחיקת חובות בתקופת הדוח (במיניס)			(2,212)			
סה"כ יתרת פיגורים לגבייה	16,370	13,845	13,375	4,513	3,261	3,314
גבייה בגין פיגורים	5,279	4,727	6,733	1,231	909	1,393
יתרת פיגורים בגין שנים קודמות	11,091	9,118	6,642	3,282	2,352	1,921
גבייה שוטפת						
חיוב תקופתי שוטף מצטבר	57,947	55,981	116,781	12,200	16,118	31,308
חיוב/זכו נוסף כולל ריבית והצמדה	7,684	5,978	1,404	(153)	(5,757)	(7,927)
החזות ופטורים (במיניס)	(10,281)	(8,379)	(16,285)			
מחיקת חובות (במיניס)						
סה"כ חיוב תקופתי לגבייה	55,350	53,580	101,900	12,047	10,361	23,381
גבייה מראש	3,385	2,717				
גבייה שוטפת	45,955	44,381	92,759	10,656	8,921	21,208
סה"כ גבייה שוטפת	49,340	47,098	92,759	10,656	8,921	21,208
יתרת פיגורים לתקופה	6,010	6,482	9,141	1,391	1,440	2,173
יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה	17,101	15,600	15,783	4,673	3,792	4,094
% גבייה מהפיגורים (בניכוי החזות)	32%	34%	50%	27%	28%	42%
% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי (בניכוי החזות)	89%	88%	91%	88%	86%	91%
% גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל החזות	70%	72%	78%	88%	86%	91%
% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל החזות	75%	76%	78%	88%	86%	91%
% גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה	76%	77%	86%	72%	72%	85%
כמות מיס שנתית מאושרת באלפי מ"ק						
כמות מיס שנכרשה / חופקה באלפי מ"ק						
כמות מיס שנמכרה / חייבה באלפי מ"ק						
פחת באלפי מ"ק						
אחוז (%) הפחת						
	2,394	1,131	1,131	1,131	2,260	2,394
	134	88	88	88	134	134
	6%	8%	8%	8%	6%	6%

טופס 6 - ארנונה

ס"ח ח"כ חיוב שנה באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף שחייב מנימום בש"ח	תעריף שחייב מקסימום בש"ח	ס"ח במ"ר / השנה במ"ר / דונם	סוג תנאי
		שנה קודמת בש"ח	שנה נוכחית				
85,778	(4)%	65	62	43	74	1,374,970	מבני מגורים
20,602	4%	218	227	85	325	90,945	משרדים שירותים ומסחר
1,412	170%	1,375	3,709	1,452	1,568	381	בנקים
							תעשייה
							בתי מלון
							מלאכה
2,111	(21)%	203	161	63	188	13,106	אדמה חקלאית (לדונם)
22	(41)%	1	1	1	130	36,992	קרקע תפוסה (לדונם)
3,454	3%	61	63	25	63	54,858	קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
3,402	(0)%	75	75	76	76	45,583	חניונים
							מבנה חקלאי
							נכסי מדינה
							נכסים אחרים
							ס"ח כ
116,781						1,616,834	
ס"ח כ חיוב באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת	תעריף משוקלל שנה נוכחית	תעריף שחייב מנימום	תעריף שחייב מקסימום	ס"ח כ שטח השנה במ"ר	אזורי תעשייה משותפים
							בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים

טופס 7 - שכר ומשרות

מס' משרות	שם המפקח	מספר משרות	תקציב 2026	עלויות שכר	עלות יחסית	מס' משרות לפי ביצוע במהלך 2026	עלויות שכר - עלויות שכר - מספר משרות	מספר עלויות שכר
6	הנהלת הכלליות							
61	במחלק	1	982	491		1	527	(36)
61	מנהל כללי	20	7,408	3,704		19	3,993	(289)
62	מנהל כספי	16	4,406	2,203		16	2,122	81
	סה"כ הנהלה וכלליות	37	12,796	6,398		36	6,642	(244)
7	שירותים מקומיים							
71	תברואה	5	1,675	838		5	867	(30)
72	שמירה ובטחון	3	724	362		3	376	(14)
73	תכנון ובנין עיר	15	4,702	2,351		13	2,063	288
74	נכסים ציבוריים	8	1,905	953		7	881	72
76	שירותים עירוניים שונים	7	1,414	707		6	720	(13)
78	פיקוח עירוני	8	1,957	979		7	822	157
79	שירותים חקלאיים							
	סה"כ שירותים מקומיים	46	12,377	6,189		41	5,729	460
8	שירותים ממלכתיים							
81	חינוך	305	52,509	26,255		301	27,196	(942)
82	תרבות	10	2,124	1,062		10	1,049	13
83	בריאות	1	180	90		1	90	
84	רווחה	33	6,969	3,485		31	3,642	(158)
85	דת							
86	קליטת עליה							
87	איכות סביבה							
	סה"כ שירותים ממלכתיים	349	61,782	30,891		343	31,977	(1,086)
9	מפעלים	2	492	246		2	254	(8)
91	מים							
92	בתי מטבחיים							
93	נכסים							
94	תחבורה							
97	מפעלי ביוג							
98	מפעלים אחרים							
	סה"כ מפעלים	2	492	246		2	254	(8)
	גמלאים							
	סה"כ כללי	2	492	246		2	254	(8)
	רשימת שירותי כוח אדם							
	ייעוצים חיצוניים							
	שירותי כוח אדם מקובלן כ"א							
	סה"כ							
	רשימת שירותי כוח אדם							
	ייעוצים חיצוניים							
	שירותי כוח אדם מקובלן כ"א							
	סה"כ							
	מספר בקורות:							

עלות שטר כוללת	עלות המרשות המעביר	סה"כ שטר מעובר	הפרשים	החזר הוצאות	עבודה נוספת	שטר תוספות שטר	שטר משולב	דרגה	דרוג	ת.ז.
418,700	114,465	304,235	12,651	29,113		(3,188)	265,659	300	86	028744472
409,443	75,398	334,045	21,414	31,045		(3,420)	285,006	385	44	057103616
360,335	97,445	262,890	14,655	31,329		(2,634)	219,540	495	185	024021750
323,617	100,866	222,751	12,651	6,594	24,898	(2,169)	180,777	400	182	024660110
312,584	84,429	228,155	6,000	28,078		(2,357)	196,434	495	185	040342719
287,851	57,867	229,984	6,651	17,661	80,292	2,600	122,780	470	185	028040111
281,686	73,657	208,029	19,213	28,991		(1,941)	161,766	470	185	033594557
267,019	71,492	195,527	14,208	21,494		(1,941)	161,766	470	185	034098293
265,949	71,043	194,906	11,116	23,965		(1,941)	161,766	650	24	033153081
264,661	70,118	194,543	21,273	18,182		117,468	37,620	710	240	031110927

